

R-04-003

RECOMMANDATION RELATIVE A LA GESTION DES STOCKS

La gestion des stocks tend à optimiser les conditions d'acquisition à chacune des étapes : commande, possession, consommation.

Le système mis en place comprend-il :

1. la définition des stocks ?
2. le calcul et la planification des approvisionnements ?
3. la définition et la mise en place de systèmes d'optimisation des stocks ?
4. la mise en place d'un système logistique reliant la pharmacie à ses fournisseurs ?

1. CALCUL DES BESOINS

Optimiser la gestion des stocks permet une assurance de la qualité quant à l'acquisition d'un produit.

1.1. FACTEURS DECISIONNELS

1.1.1. Coûts d'approvisionnement

Dans le coût d'un produit intervient le prix unitaire du produit, les frais accessoires (port, emballage), la T.V.A., les coûts administratifs propres à chaque hôpital.

5. Est-il effectué un calcul des coûts d'approvisionnement ?

1	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Notes personnelles

	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	1	2	3	4	NA
1	totalement réalisé				
2	partiellement réalisé				
3	en cours de réflexion				
4	non réalisé				
NA	non applicable				

1.1.2. Coûts de possession

La formule suivante rend compte du coût de possession

$$CP = A \times t \times QEC/2$$

6. Est-il effectué un calcul des coûts des possessions ?

7. Existe-t-il une analyse :

7.1. des coûts physiques ?

7.2. des coûts financiers ?

7.3. des coûts de rupture de stock ?

8. Pour les produits en stock, les critères suivants sont-ils respectés ?

8.1. Valeur annuelle de consommation ?

8.2. Régularité des consommations par les unités de soins ?

8.3. Nombre suffisant d'unités de soins consommatrices ?

8.4. Produit consommé en grande quantité ?

8.5. Produit indispensable (stock stratégique) ?

1.1.3. Critères de gestion

9. La composition et la valeur du stock d'un produit sont-elles définies en connaissant :

9.1. le stock minimum, le stock maximum ?

9.2. la rotation du stock calculée par le ratio :
consommation annuelle / stock moyen ?

9.3. le stock moyen mensuel ?

9.4. le stock d'alerte ?

9.5. le stock de sécurité ?

Notes personnelles

6

7.1

7.2

7.3

8.1

8.2

8.3

8.4

8.5

9.1

9.2

9.3

9.4

9.5

<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
1	2	3	4	NA
1	totalement réalisé			
2	partiellement réalisé			
3	en cours de réflexion			
4	non réalisé			
NA	non applicable			

2. PRINCIPAUX SYSTEMES DE GESTION DES STOCKS

Un système de gestion des stocks est un ensemble de règles de décision qui permet de gérer un stock et de déclencher la procédure de passation de commande en date et quantité.

10. Le but étant de satisfaire immédiatement la demande pour assurer la prise en charge du patient, l'approvisionnement des produits pharmaceutiques est-il le résultat d'une procédure d'évaluation ?

Pour le renouvellement des stocks, deux systèmes peuvent être envisagés :

- système à point de commande,
- système de calendrier.

11. Le renouvellement des stocks se fait-il par un système combinant les deux méthodes (système à point de commande et système de calendrier) ?

12. Le gestionnaire s'efforce-t-il de regrouper les commandes par fournisseur pour diminuer le nombre de commandes par an et atteindre une valeur minimale de chacune permettant d'obtenir le franco de port du fournisseur ?

13. Existe-t-il un suivi pour analyser les commandes traitées en urgence et pour identifier les motifs de ces urgences ?

3. NATURE DU SYSTEME D'INFORMATION ASSOCIE

14. Existe-t-il un outil informatique de qualité pour la gestion des stocks ?

15. Y a-t-il connaissance en temps réel du stock et comparaison au niveau de référence choisi qui permettent de déclencher la commande ?

16. Existe-t-il une lecture optique avec gestion en temps réel ?

17. Existe-t-il une préconisation informatique de la commande ?

18. Y a-t-il un inventaire permanent manuel ou informatisé ?

10

11

12

13

14

15

16

17

18

Notes personnelles

<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
1	2	3	4	NA
1	totalement réalisé			
2	partiellement réalisé			
3	en cours de réflexion			
4	non réalisé			
NA	non applicable			

19. L'inventaire réglementaire annuel en quantité et en valeur du stock de la pharmacie est-il effectué ?

19

4. GESTION DES STOCKS DE PHARMACIE DANS LES UNITES DE SOINS

20. Les stocks des produits pharmaceutiques des unités de soins correspondent-ils à une réserve pour besoins urgents ?

20

21. Le pharmacien établit-il une dotation qualitative et quantitative de produits pharmaceutiques dans les unités de soins ?

21

22. Existe-t-il un suivi et un contrôle de ces stocks ?

22

23. La pharmacie assure-t-elle la prise en charge totale de la gestion des stocks des unités de soins ?

23

5. GESTION DU STOCK DES PRODUITS «PARTICULIERS»

- Dispositifs médicaux implantables sous convention (R-08-011 : recommandation relative "à la gestion sous convention des dispositifs médicaux").
- Médicaments en A.T.U. : décret n° 94-568 du 8 juillet 1994.
- Essais cliniques (D-10 : directive "Essais cliniques").
- Médicaments dérivés du sang.

Notes personnelles

<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
1	2	3	4	NA
1	totalement réalisé			
2	partiellement réalisé			
3	en cours de réflexion			
4	non réalisé			
NA	non applicable			